

Domande sull'Unione Europea?...



..Può aiutarti!

La predisposizione del Budget

COME NASCE UN BUDGET DI PROGETTO



COME NASCE UN BUDGET DI PROGETTO

La pianificazione e la gestione finanziaria



dall'attività al Budget

La pianificazione finanziaria

- e' parte integrante della Progettazione Esecutiva

ed evidenza

la fattibilità economica e finanziaria

delle attività previste dal progetto

La pianificazione finanziaria

- e' chiamata ad armonizzare gli obiettivi del progetto espressi nel quadro logico con i vincoli finanziari e procedurali

La pianificazione finanziaria

e' chiamata a definire in via previsionale i fabbisogni finanziari che scaturiscono dalla gestione finanziaria in termini di:

- fabbisogni finanziari complessivi
- flussi finanziari dei diversi periodi

La gestione finanziaria

E' chiamata ad assicurare, **lungo tutto periodo di vita del progetto,**

la corrispondenza con i fabbisogni finanziari definiti dalla pianificazione finanziaria

Individua e disciplina eventuali scostamenti,
adottando le misure idonee
a seconda della entità e della natura degli stessi

La gestione finanziaria

Si occupa dell'attuazione delle attività previste dalla progettazione esecutiva, trasformando le attività programmate in impegni di spesa e compiendo gli atti amministrativi necessari. La gestione finanziaria **deve assicurare il rispetto contemporaneo**:

- a) del manuale e dei regolamenti di spesa che regolano il finanziamento secondo la **normativa comunitaria**;
- b) della **legislazione nazionale** in materia fiscale, previdenziale, di sicurezza sul lavoro, etc.
- c) di **regolamenti interni, procedure, ordini di servizio** che disciplinano il *modus operandi* del soggetto proponente.

La gestione finanziaria

Fa parte di una buona gestione finanziaria **l'utilizzo ottimale di tutte le risorse a disposizione!**

La commissione non giudica positivamente la comunicazione con cui a fine progetto il gestore dei fondi un risparmio nell'impiego degli stessi, molto meglio

identificare i possibili risparmi con un certo anticipo e proporre alla Commissione un incremento delle azioni

Ciò perché avvisata non in tempo utile dell'avanzo dei fondi la Commissione non sarà in grado di finanziare altri progetti e si sarà verificato un impiego non ottimale delle risorse a disposizione.



La 'prova del 9'

Sia la programmazione finanziaria che la gestione finanziaria rappresentano un'ottima «cartina di tornasole» della qualità della progettazione ed evidenziano le criticità in termini di **effettiva attuabilità delle azioni programmate e degli obiettivi prefissati**. Perciò è utile fare tesoro della esperienza maturata nella risoluzione delle criticità per eventuali successive progettazioni.

La predisposizione del budget

Il Budgeting è l'attività attraverso la quale le attività previste in progettazione vengono trasformate in fabbisogni di risorse:

- **economiche**
- **umane**
- **strumentali**

La quantificazione dei fabbisogni è attività fondamentale per la corretta definizione del costo del progetto.

Pertanto deve essere il più possibile esaustiva e ricomprendere tutti i costi necessari, compresi quelli non immediatamente evidenti.



La predisposizione del budget

Il Budget di progetto definisce le fonti di copertura dei fabbisogni precedentemente individuati ed al riguardo opera due distinzioni fondamentali

- La prima è tra **finanziamento e co-finanziamento** (che definisce la quota richiesta al committente e quella di concorso economico del proponente alla realizzazione delle attività)
- La seconda, strettamente collegata alla precedente, è tra **spese ammissibili** (ovvero ritenute riconoscibili e rimborsabili dal committente) e **spese non ammissibili**



La predisposizione del budget

Il costo complessivo del progetto per il proponente è dato dalla somma delle spese ammissibili e di quelle non ammissibili, queste ultime

spesso non sono sopprimibili

e sono strettamente collegate a quelle ammissibili ed alle stesse funzionali e tuttavia non vengono considerate quale quota di cofinanziamento.

Si pensi ad esempio alle spese notarili, a spese amministrative di registrazione, agli oneri finanziari, etc.

Il Budget di Progetto

Il Budget dovrà descrivere il costo totale del progetto e la sua scomposizione per azioni. Le voci di spesa faranno riferimento soltanto ai costi direttamente imputabili alla realizzazione delle attività, tenendo conto delle eventuali limitazioni riportate nel bando. In linea di massima le voci riguardano:

Costi del personale
Consulenze tecniche
Beni durevoli
Materiali di consumo
Spese di viaggio o trasferta

...ultimi consigli....

E' importante verificare che la proposta rispetti i limiti di costo e l'equilibrio (anche logico) fra le voci nel budget, non rileva quindi semplicemente l'ammontare complessivo, ma anche la sua distribuzione e la coerenza con la entità delle azioni da realizzare.



Grazie per l'attenzione!

Mario Barca

Ufficio Attività Internazionali – Formez PA

Tel. 06-84892284

mbarca@formez.it



Governo italiano

Presidenza del Consiglio dei Ministri

Ministero per la pubblica amministrazione e la semplificazione

Formez PA



Formez^{PA}

Viale Marx, 15 - 00137 Roma
www.europa.formez.it
europedirect@formez.it

